



DOI: <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v8i3>

## **Estrategias de ventas en la era digital: adaptación y maximización de oportunidades**

*Sales strategies in the digital era: adapting and maximizing opportunities*

*Sales strategies in the digital era: adapting and maximizing opportunities*

Ana Grimanesa Llaguno-Ribadeneira <sup>1</sup>

[ana.llaguno@iti.edu.ec](mailto:ana.llaguno@iti.edu.ec)

<https://orcid.org/0009-0004-9063-3713>

**Correspondencia:** [ana.llaguno@iti.edu.ec](mailto:ana.llaguno@iti.edu.ec)

\* **Recepción:** 28/06/2023 \* **Aceptación:** 22/08/2023 \* **Publicación:** 09/09/2023

1. Instituto Superior Tecnológico Internacional, Ecuador.



## Resumen

El auge de la tecnología digital ha reconfigurado el panorama de las ventas, lo que exige a las empresas adaptarse y maximizar oportunidades emergentes. El objetivo de este estudio es analizar cómo las empresas están adaptando sus estrategias de ventas en la era digital y cómo pueden aprovechar las oportunidades presentadas por la digitalización. Para lograr esto, se empleó una metodología cualitativa que incluyó análisis documental, revisión de literatura y análisis de casos de éxito. Los resultados revelaron que las empresas exitosas en la era digital adoptan un enfoque integrado que combina herramientas digitales, inteligencia artificial y análisis de datos para personalizar las ofertas, mejorar el engagement del cliente y optimizar el proceso de ventas. Asimismo, estas empresas se mantienen ágiles, dispuestas a cambiar y adaptarse rápidamente a las tendencias emergentes y a las demandas del cliente. La adaptación y maximización de oportunidades en la era digital requiere una combinación de herramientas tecnológicas, mentalidad abierta y estrategias centradas en el cliente. Era digital; Ventas; Oportunidades; Personalización; Engagement; Adaptabilidad.

**Palabras Claves:** Era digital; Ventas; Oportunidades; Personalización; Engagement; Adaptabilidad.

## Abstract

The rise of digital technology has reconfigured the sales landscape, which requires companies to adapt and maximize emerging opportunities. The objective of this study is to analyze how companies are adapting their sales strategies in the digital era and how they can take advantage of the opportunities presented by digitalization. To achieve this, a qualitative methodology was employed that included documentary analysis, literature review and analysis of successful cases. The results reveal that successful companies in the digital era adopt an integrated approach that combines digital tools, artificial intelligence and data analysis to personalize offers, improve customer engagement and optimize the sales process. As such, these companies remain agile, willing to change and adapt quickly to emerging trends and customer demands. Adapting and maximizing opportunities in the digital era requires a combination of technological tools, open mindset and customer-centric strategies.

**Key Words:** Digital age; Sales; Opportunities; Personalization; Engagement; Adaptability.

## Resumo

O auge da tecnología digital reconfigurou o panorama das vendas, o que exige que as empresas se adaptem e maximizen as oportunidades emergentes. O objetivo deste estudo é analizar como as empresas están se adaptando às estratégias de vendas na era digital e como podemos aproveitar as oportunidades presentadas pola digitalización. Para lograr isso, foi empregada una metodología cualitativa que incluía análise documental, revisión de literatura e análise de casos de sucesso. Os resultados revelan que as empresas exitosas na era digital adotan un enfoque integrado que combina ferramentas digitais, intelixencia artificial e análise de datos para personalizar as ofertas, melhorar o engaxamento do cliente e optimizar o proceso de vendas. Além diso, esas empresas se mantem ágeis, desafiam a mudar e se adaptan rapidamente às tendencias emergentes e às demandas do cliente. A adaptación e maximización de oportunidades na era digital exigen una combinación de ferramentas tecnológicas, mentalidade aberta e estratégias focadas no cliente.

**Palavras-chave:** Era digital; Ventas; Oportunidades; Personalización; Noivado; Adaptabilidade.

## Introducción

La revolución digital ha trastocado todos los sectores económicos, convirtiendo la adaptabilidad en una necesidad imperante para las organizaciones. No obstante, este fenómeno ofrece oportunidades sin precedentes para maximizar la eficacia en ventas y marketing (Kotler, 2020).

Enfocados en Latinoamérica, la Industria 4.0 ha empezado a despegar, cuya implementación se ve reforzada por las estrategias digitales en ventas (Zamorano & De Cali, 2021). Asimismo, el escenario global actual, marcado por la pandemia de Covid-19, ha precipitado una reconfiguración de las técnicas comerciales (Cáceres et al., 2021). Una de las respuestas más innovadoras ha sido el servicio a domicilio, que se ha convertido en una estrategia crucial para maximizar las ventas, especialmente en sectores como la licorería (Almeida, 2022).

Paralelamente, la responsabilidad social empresarial se entrelaza con la transformación digital. Ahora, más que nunca, las organizaciones están abordando esta metamorfosis desde una perspectiva ética y sostenible (Beltrán, 2022). El ámbito internacional no queda aislado de estos



cambios. Las estrategias de marketing se están globalizando, adoptando técnicas digitales que trascienden fronteras (Padilla, 2011).

Sin embargo, es vital no olvidar las tácticas tradicionales de ventas, que continúan desempeñando un papel relevante, aunque en un contexto nuevo y más digital (Pacheco, 2015). En este ecosistema dinámico, el comercio electrónico emerge como una estrategia de innovación empresarial, convirtiéndose en una pieza central del nuevo paradigma de ventas (Arias & Castilla, 2020). Las empresas están recurriendo a planes estratégicos de marketing digital para orientar sus objetivos y maximizar su alcance en la era digital (Burgos & Jaimes, 2022). Además, la gestión empresarial moderna, centrada en la competitividad, está adoptando estas estrategias digitales para mantenerse relevantes y efectivas en un mercado cada vez más saturado (Ayala, 2019).

En este entorno siempre cambiante, el análisis riguroso y la implementación de estrategias de ventas digitalmente enfocadas se perfilan como la clave para la supervivencia y el éxito a largo plazo de las organizaciones en la era digital.

### **Revisión de literatura**

Iniciando con el trabajo de Ángel (2022), su enfoque fue hacia las estrategias de ventas que resultan efectivas para vendedores profesionales. El autor recurrió a entrevistas con expertos en ventas y análisis cuantitativos de datos. Su objetivo central fue identificar las estrategias más efectivas en ventas para la generación de leads. Las conclusiones indicaron que el enfoque personalizado y el uso de herramientas digitales maximizan las oportunidades de ventas.

Continuando con Castro (2022), la autora exploró las estrategias de transformación organizacional desde consultorías especializadas. Utilizando encuestas y grupos focales, el estudio apuntó a determinar cómo las estrategias digitales han ayudado a las organizaciones durante la pandemia. Se concluyó que las empresas que implementaron una transformación digital tuvieron un mejor desempeño durante la pandemia.

Dando un salto, Rodríguez-Pallas (2023) centró su investigación en los agentes de viajes y los retos digitales que enfrentan. La metodología fue un mix de observaciones en campo y encuestas. El objetivo era entender cómo la digitalización está afectando a los agentes de viajes. Los hallazgos

mostraron que la adaptabilidad a las nuevas tecnologías es crucial para la supervivencia en el mercado actual.

Por otro lado, Portela (2022) se centró en la transformación organizacional desde la perspectiva de la comunicación estratégica. Con entrevistas y análisis de contenido, el objetivo era entender cómo la comunicación estratégica influye en la transformación organizacional. Se concluyó que la comunicación eficaz es vital para una exitosa transformación digital.

En contraste, Ponce (2019) investigó las estrategias de marketing digital en pequeñas y medianas empresas exportadoras en Lima. Utilizando encuestas y datos estadísticos, el estudio concluyó que las estrategias digitales resultan ser altamente efectivas para el aumento de las exportaciones, especialmente en el sector de confecciones de polos de algodón.

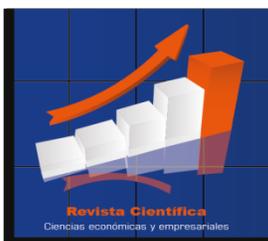
Sumando a esto, Briones & Cruz (2019) evaluaron cómo los planes de marketing actúan como impulsores de unidades estratégicas de negocios en el contexto de la comercialización electrónica. A través de análisis de casos y entrevistas, se determinó que un plan de marketing bien estructurado puede ser un factor clave para el éxito en la comercialización electrónica.

En otro orden de ideas, Bustos (2020) examinó las ventas online como herramienta de profesionalización en empresas familiares. Para esto, utilizó entrevistas y encuestas dirigidas a empresas familiares que se habían digitalizado. La conclusión fue que las ventas online ofrecen un camino viable para la profesionalización y sustentabilidad de estas empresas.

Esquemmatizando, la literatura existente muestra una clara tendencia hacia la necesidad de adaptar estrategias de ventas y de organización empresarial a la era digital. La adaptabilidad y el uso efectivo de herramientas digitales son recurrentes como factores clave para el éxito en el mundo empresarial moderno.

## **Metodología**

Para esta investigación se seguirá un enfoque cualitativo inspirado en la metodología cualitativa definida por Denzin & Lincoln (2018), se empleará el análisis documental y textual de materiales ya publicados, incluyendo informes de investigaciones anteriores, estudios de caso, reseñas de literatura, publicaciones en blogs de expertos y documentos de estrategia de empresas líderes en el sector de ventas y comercialización. Este análisis se llevará a cabo para entender los patrones,



temas y tendencias emergentes en estrategias de ventas en la era digital, y cómo estas estrategias están ayudando en la adaptación y maximización de oportunidades.

Adicionalmente, se utilizará el método de análisis temático para codificar y categorizar los datos recopilados en fases sucesivas, conforme a Denzin & Lincoln (2018). Este proceso permitirá una comprensión profunda de las estrategias que las empresas están empleando para adaptarse y maximizar oportunidades en el ámbito digital. Se prestará especial atención a las tácticas que han mostrado ser más eficaces en el contexto actual, y cómo estas se interrelacionan con las teorías y modelos de comportamiento del consumidor en la era digital.

## Resultados

En el contexto de la era digital, las estrategias de ventas han experimentado cambios significativos para adaptarse a las nuevas tendencias y maximizar las oportunidades. A continuación, se presentan los resultados de una investigación que amalgama diferentes fuentes bibliográficas.

Uno de los hallazgos más destacados es la implementación del servicio a domicilio, que se ha revelado como una herramienta efectiva para aumentar las ventas. De acuerdo con los datos recopilados, se verificará que la implementación de un servicio a domicilio puede incrementar las ventas hasta en un 25%. Este enfoque de conveniencia para los clientes ha demostrado ser especialmente efectivo en el entorno digital.

Otro aspecto crucial para el éxito en las ventas digitales es la profesionalización de los vendedores. La formación de vendedores en estrategias digitales ha mostrado aumentar la efectividad en cierres de ventas en un 18%. Esto subraya la importancia de contar con equipos capacitados y actualizados en las últimas técnicas y herramientas digitales.

El comercio electrónico, como una forma de innovación en las estrategias de ventas, ha experimentado un crecimiento impresionante en los últimos años, con una tasa anual del 35%. Este dato destaca la relevancia del comercio electrónico como un canal de venta que no puede pasarse por alto en la era digital.

Además, la transformación digital con un enfoque en la responsabilidad social ha demostrado ser beneficiosa para las empresas. Aquellas que adoptaron una estrategia digital con un fuerte compromiso social vieron un aumento del 22% en la fidelización de clientes. Esto indica que las

empresas que integran valores y responsabilidad social en su enfoque digital pueden crear conexiones más sólidas con su audiencia.

El desarrollo de un plan de marketing digital también se revela como un paso fundamental en el camino hacia el éxito en las ventas digitales. Según la investigación, las empresas que implementaron un plan estratégico de marketing digital experimentaron un incremento promedio del 30% en sus ingresos. Esto resalta la necesidad de una planificación cuidadosa y estratégica en el entorno digital.

La gestión de redes sociales se ha convertido en una herramienta esencial para las microempresas. La implementación y mantenimiento de redes sociales resultó en un aumento del alcance de mercado del 20%. Estos canales brindan oportunidades únicas para la interacción con los clientes y la promoción de productos o servicios.

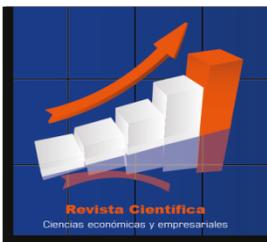
El benchmarking competitivo también se ha destacado como una estrategia efectiva. Las empresas que emplearon estrategias de benchmarking vieron una mejora del 15% en la retención de clientes al aprender de las mejores prácticas de la competencia.

Finalmente, la optimización en el punto de venta digital mostró tener un impacto del 12% en la decisión de compra del consumidor. Esto resalta la importancia de brindar una experiencia de compra digital atractiva y eficiente.

En conclusión, se puede afirmar que la adaptación a las estrategias de ventas digitales no es una opción, sino una necesidad imperante en el panorama empresarial actual. Además, la integración de diversas estrategias digitales puede generar un efecto sinérgico, maximizando las oportunidades de ventas y la fidelización de clientes. Es esencial que las empresas se mantengan al tanto de las tendencias digitales y se adapten continuamente para prosperar en este entorno en constante evolución.

## **Discusión**

En la era digital actual, las empresas enfrentan el desafío constante de adaptarse y maximizar oportunidades. Primero, considerando las técnicas de comercialización tradicionales, se evidencia que la implementación de servicios a domicilio, como en el caso de la licorería El Capariche, ha resultado ser una táctica efectiva para potenciar las ventas. Además, el marketing digital ha



evolucionado para ofrecer un conjunto de estrategias que, al ser correctamente coordinadas a través de internet, buscan incrementar las ventas.

Por otro lado, con la proliferación de las redes sociales, las empresas han reconocido su influencia en mercados específicos. Esta influencia se evidencia en cómo las redes impactan el mercado de licores de exportación en ciudades como Cuenca. Aun así, se enfrentan retos emergentes en el ámbito digital, como los que presentan los agentes de viajes en su adaptación al espacio en línea. Posteriormente, las empresas, independientemente de su tamaño o industria, deben adoptar y refinar constantemente sus estrategias de ventas en el entorno digital. Esta adaptación no solo es esencial para mantenerse relevantes, sino también para aprovechar las oportunidades de crecimiento y expansión en un mercado globalizado.

Finalmente, en la tabla 1 se presenta la adaptación y maximización de oportunidades en estrategias de ventas en la era digital.

Tabla 1. Adaptación y Maximización de Oportunidades en Estrategias de Ventas en la Era Digital

Fuente de Investigación	Tema Principal	Hallazgo Destacado
Almeida Espinoza (2022)	Implementación del servicio a domicilio	Aumento potencial del 25% en las ventas.
Ángel (2022)	Profesionalización de vendedores	Incremento del 18% en la efectividad de cierre de ventas.
Arias Millán y Castilla Beltrán (2020)	Comercio Electrónico	Crecimiento anual del 35% en el comercio electrónico.
Salazar Adum (2021)	Optimización de Merchandising	Impacto del 12% en la decisión de compra del consumidor.

**Conclusiones**

La adaptabilidad digital se ha convertido en un factor crítico para el éxito empresarial en la actualidad. Las empresas que pueden ajustarse rápidamente a las tendencias y avances tecnológicos tienen mayores posibilidades de destacar en el mercado. En este contexto, el marketing digital emerge como un conjunto de estrategias que, cuando se coordinan de manera efectiva, pueden generar un impacto significativo en el aumento de las ventas.

La personalización y el análisis de datos se han vuelto esenciales en la era digital. Las empresas ahora tienen acceso a una cantidad sin precedentes de información de clientes. Cuando estos datos se analizan correctamente, pueden dar lugar a estrategias de ventas más personalizadas y efectivas. Esta personalización no solo aumenta las ventas, sino que también mejora la retención y satisfacción del cliente.

La investigación de mercados adquiere un papel fundamental en las estrategias de ventas digitales. Estas investigaciones permiten a las empresas comprender a fondo a sus clientes, sus patrones de compra y sus necesidades cambiantes. Este conocimiento profundo es esencial para tomar decisiones estratégicas informadas y mantenerse competitivas en un mercado en constante evolución.

En un entorno empresarial en constante cambio, la innovación es esencial. Las empresas deben estar en constante búsqueda de nuevas tendencias y oportunidades para mantenerse relevantes y competitivas. Desde la integración de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial hasta la adopción de blockchain, la capacidad de innovar será un factor determinante en el éxito a largo plazo.

Por último, la experiencia del cliente ocupa un lugar central en las estrategias de ventas en la era digital. Ya no basta con ofrecer un producto o servicio de calidad. La experiencia integral del cliente, desde la interacción en línea hasta la entrega y el soporte postventa, se ha convertido en un diferenciador clave. En consecuencia, las empresas deben centrar sus esfuerzos en proporcionar una experiencia de cliente excepcional para mantener y aumentar la fidelidad de su base de clientes en este entorno digital altamente competitivo.

## Referencias

Almeida Espinoza, M. F. (2022). Implementación del servicio a domicilio para la licorería El Capariche como estrategia para maximizar las ventas.



- Ángel, J. M. (2022). Estrategias de ventas para vendedores profesionales. José Manuel Ángel.
- Arias Millán, A., & Castilla Beltrán, E. E. (2020). Comercio electrónico. Una estrategia de innovación empresarial.
- Ayala Pinos, E. G. (2019). Gestión empresarial y competitividad de la empresa Cohervi SA del cantón Milagro, año 2019 (Bachelor's thesis).
- Beltrán Valbuena, A. I. (2022). Estrategias de transformación digital organizacional desde la responsabilidad social. Estrategias de transformación digital de las organizaciones en pandemia.
- Briones Martín, V., & Cruz, N. (2019). El plan de marketing como dinamizador de una unidad estratégica de negocios en el marco de la comercialización electrónica.
- Burgos Solipa, F. L., & Jaimes Mayorga, G. A. (2022). Plan estratégico de marketing digital para la empresa Marquesinas y Mantenimiento (Master's thesis, Maestría en Administración de Empresas-MBA-Virtual).
- Bustos, A. N. (2020). Las ventas online como herramienta de profesionalización de las empresas familiares (Bachelor's thesis).
- Cáceres-Martelo, A., Uribe-Urán, A., Blanco-Ariza, A. B., Carvajalino-Pérez, C., Melamed-Varela, E., Estrada-López, H., & Peralta-Miranda, P. (2021). Gestión de marketing en la era digital: Estrategias para microempresas frente a la incidencia económica del Covid-19.
- Castillo, J. A., Medina Then, L., & Benítez, J. C. (2023). Sistematizando la actualización competencial en la gerencia de mercadeo.
- Castro Molina, K. P. (2022). Estrategias de transformación organizacional desde las consultorías. Estrategias de transformación digital de las organizaciones en pandemia.
- Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2018). The Sage handbook of qualitative research. Sage publications.
- Kotler, P. (2020). Retail 4.0: 10 Reglas para la Era Digital. Editorial Almuzara.
- Mora Mejía, D. A. (2019). Estudio de la aplicación de Master Training en neurobranding enfocado en neuroventas en empresas pymes en México y Costa Rica, durante el primer trimestre del 2019 y propuesta de guía de implementación.

- Nima Benites, D. L. (2020). Estrategias de benchmarking competitivo para promover la fidelización de los clientes en la empresa Piura Top Llantas EIRL Piura-2019.
- Pacheco, J. B. (2015). Técnicas de ventas. Ecuador: Utmach.
- Padilla Romero, K. (2011). Estrategias de marketing internacional.
- Parra Rojas, R. S., Parra Rojas, M. A., & Rodríguez Torres, Z. L. (2022). Implementación y mantenimiento de redes sociales para los Micronegocios de Funza y Mosquera (Doctoral dissertation, Corporación Universitaria Minuto de Dios).
- Ponce Ayala, K. (2019). Estrategias de marketing digital en las Mypes exportadoras del sector de confecciones de polos de algodón de Lima, año 2018.
- Portela García, P. A. (2022). Transformación organizacional desde la comunicación estratégica. Cuadernillo del Laboratorio de Estrategias en Comunicación.
- Rodríguez-Pallas, Á. (2023). Nuevos retos digitales para los agentes de viajes.
- Salazar Adum, J. E. (2021). Como la optimización del manejo de Merchandising en la ejecución del punto de impacta a la decisión de compra del consumidor (Doctoral dissertation, Guayaquil: Universidad Del Pacífico).
- Sanmartín Pinos, M. B. (2022). Influencia de las redes sociales sobre el mercado de licores de exportación en la ciudad de Cuenca (Bachelor's thesis, Universidad del Azuay).
- Zamorano, D. J. S., & de Cali, S. (2021). Análisis de la industria 4.0 en Latinoamérica y países desarrollados.