



DOI: <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i18.220>

El modelo empresarial participativo: Empresa productiva municipal bajo esquema de alianza público-privada (EPM-APP), como aporte al cumplimiento del plan toda una vida y los ODS

The participatory business model: Municipal productive company under a public-private partnership (EPM-APP) scheme, as a contribution to the fulfillment of the whole life plan and the SDGs

O modelo de negócios participativo: empresa produtiva municipal sob um esquema de parceria público-privada (EPM-APP), como uma contribuição para o cumprimento de todo o plano de vida e dos ODS

José Kennedy Ollague-Valarezo ¹
jollague@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-5416-7821>

Tatiana Ximena Sánchez-Quezada ³
tsanchez@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-4909-4656>

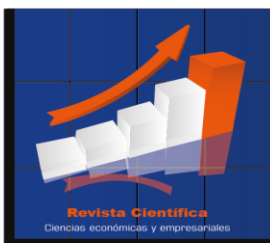
María Beatriz García-Saltos ²
bachygar@hotmail.com
<https://orcid.org/0000-0003-4015-0153>

Lenny Beatriz Capa-Benítez ⁴
rossanna.artega@uleam.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-0588-3928>

Correspondencia: jollague@utmachala.edu.ec

* **Recepción:** 25/ 11/ 2019 * **Aceptación:** 18/03/ 2020 * **Publicación:** 27 /04/ 2020

- I. Diploma Superior en Economía del Ecuador y del Mundo, Diploma Superior en Gestión Empresarial Internacional, Diploma Superior en Docencia Universitaria, Doctor en Ciencias Administrativas, Ingeniero Comercial, Licenciado en Ciencias de Administración, Contador Público, Universidad Técnica de Machala, Machala, Ecuador.
- II. Diploma Superior en Economía del Ecuador y del Mundo, Diploma Superior en Gestión Empresarial Internacional, Magíster en Negocios Internacionales y Gestión de Comercio Exterior, Ingeniero Comercial, Licenciado en Administración de Empresas, Universidad Metropolitana, Ecuador.
- III. Magíster en Gerencia Empresarial con Mención en Marketing, Economista, Universidad Técnica de Machala, Machala, Ecuador.
- IV. Magíster en Gerencia y Liderazgo Educacional, Doctora en Ciencias Administrativas, Licenciado en Contabilidad y Auditoría Contador Público Auditor, Universidad Técnica de Machala, Machala, Ecuador.



Resumen

Las Naciones Unidas promueve la Agenda 2030 como solución a algunos de los males que han afectado por siglos a la humanidad, el hambre, la pobreza, daño al medio-ambiente, desigualdad, entre otros, creando programas que recomienda incluir en las planificaciones de los países miembros para su erradicación en un plazo de quince años. Ecuador se acoge a este programa con el denominado Plan Toda Una Vida 2017-2021. No obstante, la consecución de varios de los objetivos planteados requiere de instrumentos de apoyo y gestión como lo propone el Modelo Empresarial EPS-APP, capaz de tributar a varios de estos objetivos. El presente trabajo tiene como propósito proponer la implementación del Modelo Empresarial Participativo: Empresa Productiva Municipal bajo esquema de Alianza Público-Privada (EPM-APP), como aporte al cumplimiento del Plan Toda una Vida y los ODS, revisando sus bases teóricas, la relación entre los objetivos del modelo empresarial EPM-APP, del Plan Toda una Vida y los ODS; y, determinación de coincidencias. Como metodología se utilizó el aporte de expertos que relacionaron los objetivos de los tres elementos de análisis y encontraron importantes coincidencias que avalan la implementación y uso del modelo empresarial.

Palabras Claves: Modelo empresarial; ODS; plan toda una vida; agenda 2030; Naciones Unidas.

Abstract

The United Nations promotes the 2030 Agenda as a solution to some of the ills that have affected humanity for centuries, hunger, poverty, damage to the environment, inequality, among others, creating programs that it recommends including in the planning of the member countries for eradication within fifteen years. Ecuador welcomes this program with the so-called Toda una Vida Plan 2017-2021. However, the achievement of several of the stated objectives requires support and management instruments as proposed by the EPS-APP Business Model, capable of taxing several of these objectives. The purpose of this work is to propose the implementation of the Participatory Business Model: Municipal Productive Company under a Public-Private Alliance (EPM-APP) scheme, as a contribution to the fulfillment of the Plan for a Lifetime and the SDGs, reviewing its theoretical bases, the relationship among the objectives of the EPM-APP business model, the Plan for a Lifetime and the SDGs; and, determination of coincidences. As a

methodology, the contribution of experts who related the objectives of the three elements of analysis and found important coincidences that support the implementation and use of the business model was used.

Keywords: Business model; ODS; plan a lifetime; 2030 agenda; United Nations.

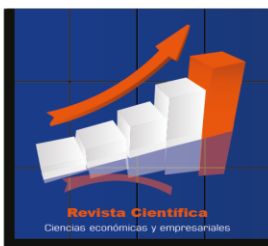
Resumo

As Nações Unidas promovem a Agenda 2030 como uma solução para alguns dos males que afetam a humanidade há séculos, fome, pobreza, danos ao meio ambiente, desigualdade, entre outros, criando programas que recomenda incluir no planejamento da países membros para erradicação dentro de quinze anos. O Equador congratula-se com este programa com o chamado Plano Toda una Vida 2017-2021. No entanto, a consecução de vários dos objetivos declarados requer instrumentos de suporte e gerenciamento, conforme proposto pelo Modelo de Negócio EPS-APP, capaz de tributar vários desses objetivos. O objetivo deste trabalho é propor a implementação do Modelo de Negócio Participativo: Empresa Productiva Municipal em regime de Aliança Público-Privada (EPM-APP), como contribuição para o cumprimento do Plano para a Vida e os ODS, revisando suas bases teóricas, a relação entre os objetivos do modelo de negócios EPM-APP, o Plano para a Vida toda e os ODS; e determinação de coincidências. Como metodologia, foi utilizada a contribuição de especialistas que relacionaram os objetivos dos três elementos de análise e encontraram importantes coincidências que suportam a implementação e o uso do modelo de negócios.

Palavras-Chave: Modelo de negócios; ODS; planejar uma vida inteira; Agenda para 2030; Nações Unidas.

Introducción

En una introducción suelen apuntarse diversos contenidos generales que se hace necesario exponer para la mejor comprensión de lo que sigue. Entre ellos esquemáticamente podemos señalar los antecedentes de la investigación, punto de partida o enfoque con el que se aborda el problema, objetivos generales y específicos del trabajo realizado, conceptualizaciones básicas, observaciones personales.



El cuerpo de un manuscrito se abre con una introducción que presenta el problema específico que se estudia y describe la estrategia de investigación. Debido a la introducción está claramente identificado por su posición en el manuscrito, que no lleva un epígrafe etiquetado es la introducción. Antes de escribir la introducción, considere las siguientes preguntas (Beck y Ventas, 2001, p 100.):

La globalización es un fenómeno que está presente y tiene varios enfoques y hasta diferentes orígenes y contextos; sin embargo, desde cualquier posición de los diferentes autores, es un fenómeno que permite; entre otras posibilidades, observar el mundo y evaluar las condiciones en que evoluciona. La creación de grandes organizaciones de alcance planetario o global, como las Naciones Unidas, han hecho posible también la creación de indicadores que con el tiempo han disparado las alarmas en temas de alta sensibilidad social, económica y ambiental, y es entonces cuando se proponen modelos de desarrollo que entre unos buenos y otros no tanto, se establecen formas de desarrollo que en algunos países resultan exitosos y en otros no. Es en esta búsqueda que las Organizaciones de orden internacional proponen mecanismos de ajuste y ayuda para direccionar ese desarrollo enfocándose en varios propósitos claves para lograr un desarrollo sostenible, inclusivo, que genere bienestar general sin afectar el entorno, ese plan de desarrollo se lo conoce como la Agenda para el Desarrollo 2030 y está conformada por diecisiete objetivos de desarrollo sostenibles abreviados como ODS, que buscan alcanzar estos nobles propósitos en un plazo de quince años. Las Naciones Unidas inducen y recomiendan a los países miembros, de preferencia, adoptar estos objetivos en su planificación estratégica de desarrollo interno esperando generar una sinergia entre Organismo y Estado para alcanzar mejores días para la humanidad y el planeta.

El Ecuador se ha alineado a estos objetivos con el denominado Plan Toda una Vida con vigencia de 2017-2021, plazo en el que fenece el gobierno actual, esperando alcanzar logros importantes durante el periodo. Además, como propósito general, y desde el gobierno anterior, el Ecuador ya venía observando la necesidad de cambiar la matriz productiva para no depender exclusivamente del petróleo, con programas similares a los que se presentan en el presente documento. No obstante las buenas intenciones de los organismos internacionales y gobiernos vigentes, estos objetivos no se logran sin los instrumentos que lo permitan, es entonces cuando se abre la

oportunidad de presentar el Modelo Empresarial Participativo e Inclusivo denominado Empresa Productiva Municipal en Asociación Público-Privada, en adelante denominado EPM-APP, que busca los mismos propósitos porque se ha diseñado como instrumento de aplicación y operación de los objetivos, tanto de los ODS como los del Plan Toda una Vida. Los objetivos para su cumplimiento requieren de instrumentos y el modelo EPM-APP, calza a la perfección.

Se utilizó una metodología basada en la comparación de los objetivos que tienen en común los tres elementos en juego, los ODS, el Plan Toda Una vida y el modelo Empresarial Participativo e Inclusivo EPM-APP, con la participación de expertos en el campo. Los resultados obtenidos son alentadores y abren la posibilidad a utilizar este modelo en beneficio de las comunidades.

El Objetivo primario del presente trabajo es Implementar el Modelo Empresarial Participativo: Empresa Productiva Municipal bajo esquema de Alianza Público-Privada (EPM-APP), como aporte al cumplimiento del Plan Toda una Vida y los ODS, para desarrollarlo presenta los Objetivos secundarios que son: Revisión teórica sobre el Modelo Empresarial participativo Inclusivo EPM-APP, el Plan Toda Una Vida y los ODS; Relación entre los objetivos del modelo empresarial EPM-APP, del Plan Toda una Vida y los ODS; y, Determinación de coincidencias y consideración del modelo EPM-APP como instrumento de apoyo al cumplimiento del Plan Toda una Vida y los ODS.

Modelos de negocio

No se encuentra fácilmente una definición de modelos de negocio; sin embargo, Pelegrinova y Pesakova **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.** comentan sobre los diferentes modelos de negocio como: el carnada-anzuelo, la venta directa, la franquicia, licenciamiento, el multinivel como importantes, recomendando que para ser efectivo, el modelo de negocio depende de la región y cultura creativa de la empresa que lo implementa.

El termino modelo de negocio se introduce a finales de la década de 1950, pero se empieza a utilizar en publicaciones en la década de 1990, casi al finales del siglo; es decir, cuarenta años después; sin embargo, no existe aún una definición clara y única para este campo. Varios autores lo conciben como una representación, una arquitectura, una herramienta, conceptual o modelo, una plantilla estructural, un método, un marco de trabajo **¡Error! No se encuentra el origen de**



la referencia.. No obstante, se considera la propuesta un tanto simple pero al mismo tiempo completa, de **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.** quien comenta que, un modelo de negocio describe las bases sobre las que una empresa crea, proporciona y capta valor. La presente investigación se fundamenta en el modelo de negocio propuesto por Ollague **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.,** que usa como mecanismo a las Asociaciones Público-Privadas como medio de enlazar entidades públicas como las municipalidades, la academia, además de otras instituciones estatales; y, el sector privado, como gestores e inversionistas, en el afán de lograr el desarrollo territorial local con importantes beneficios para la comunidad cuidando el medio ambiente. Este modelo presenta varios condicionantes que lo vuelven participativo y por tanto inclusivo, además de considerar el direccionamiento del desarrollo local desde la participación de organismos como la Academia.

Modelos de Asociación Público-Privadas (APP)

Los modelos de Asociaciones Público-Privadas (APP), se vienen realizando exitosamente como modelos innovadores de empresas desde 1990, inicialmente en Argentina. Se considera que Ecuador abre posibilidades de asociatividad desde 1992, con modelos más relacionados con concesiones pero con la novedad de la participación del sector privado. No se realizaron actividades relacionadas a privatizaciones, que era lo que otros países alcanzaron a cristalizar, conforme a la tendencia de la época. Colombia y Perú también dan lugar a este modelo que logra atraer importantes capitales a la región **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

Las Asociaciones Público-Privadas representan un tipo de gobernanza en la que se complementa lo público y lo privado a través de redes de colaboración. En un mundo cada vez más moderno y dinámico, los Estados consideran procedente la delegación de las funciones que tradicionalmente han estado en el ámbito público al sector privado, adoptando el estado las funciones de supervisión más que de productor de bienes y proveedores de servicios **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

La forma en cómo se asocian es diversa y el modelo que se presenta propone participación de cuatro grupos que son: 1. La municipalidad u otro organismo autónomo; 2. La Academia; 3. Los operadores o especialistas en determinado sistema de producción de bienes y servicios; y, La comunidad como parte de los aportantes de recursos económicos de la empresa resultante.

Modelo empresarial participativo (inclusivo) EPM-APP

El modelo empresarial de desarrollo local con democratización de la propiedad y por tanto del capital denominado **EMPRESA PRODUCTIVA MUNICIPAL BAJO ESQUEMA DE ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA (EPM-APP)** representado en la Figura 1, consiste en una asociación de varios actores que buscan obtener diferentes tipos de beneficio, tanto económicos como sociales con alta repercusión local; así, participan tanto el sector público como el privado en una modalidad basada en el esquema de Asociación Público-Privadas (APP), con el propósito de generar desarrollo local ejecutando proyectos basados en la activación de potencialidades localizadas en el territorio; **Error! No se encuentra el origen de la referencia.**, que han sido previamente identificadas mediante la aplicación de una herramienta de identificación y selección; **Error! No se encuentra el origen de la referencia.**

El modelo busca una combinación entre el sector público y el privado, por el lado del sector público están los municipios, las Instituciones de Educación Superior, IES y otros organismos autónomos; y, por el lado del sector privado se proponen formulas en las que participen las empresas especializadas y la población en general, formada principalmente por los habitantes comunes de la localidad y su fuerza laboral, dando prioridad a los estudiantes y profesionales que egresan de las IES locales. Señala que la distribución de la riqueza es inequitativa debido a que los dueños de los medios de producción son grupos minoritarios que se apoderan de estos recursos y terminan en concentraciones minoritarias desde hace mucho tiempo originando los grandes grupos económicos que cada vez se robustecen más en desmedro de las grandes cantidades de profesionales y habitantes que pierden las esperanzas de una vida digna. Es en este punto donde el modelo destaca la distribución de la propiedad en al menos tres grandes grupos a saber; el sector público como impulsador; el sector privado como el especialista y gestor de la operación; y, el nuevamente el sector privado constituido por la población local preferentemente, como primera opción de empleo y en calidad de inversionistas, y por tanto, también propietarios de las empresas formadas bajo este esquema. La empresa creada bajo este modelo, puede crear otros emprendimientos relacionados que multiplican las posibilidades de activar la economía local, nacional y por tanto el desarrollo en general para bien de la comunidad; **Error! No se encuentra el origen de la referencia.**

La proporcionalidad ideal de la participación en el pastel de la propiedad es la que puede generar discusión; sin embargo, se considera razonable la participación de, al menos, un 20% del paquete accionario por parte de la población en general.

Empresa productiva municipal bajo esquema de alianza público-privada

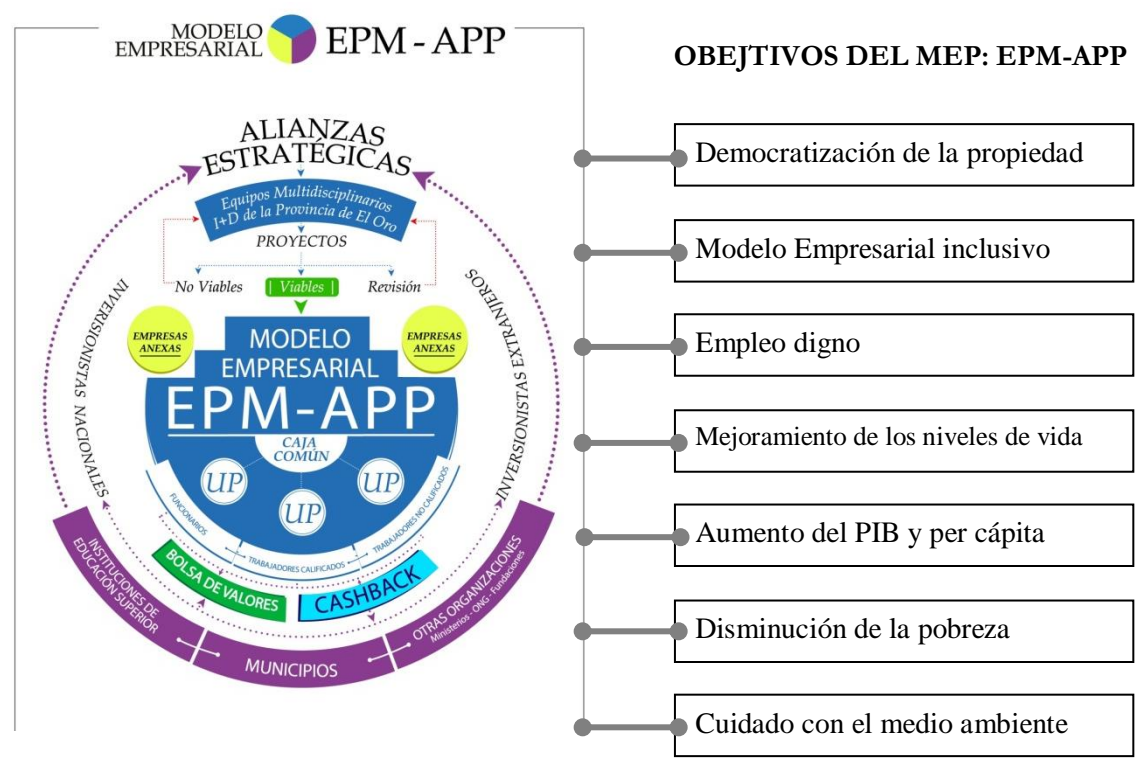


Figura 1. Objetivos del modelo empresarial participativo denominado Empresas Productivas Municipales bajo esquemas de Alianzas Público-Privadas (EPM-APP).

Fuente: Elaboración propia en base a **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**

Los objetivos del modelo que se presentan a continuación en la Figura 1, son obtenidos de **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.:**

Democratizar la propiedad, buscando abrir la posibilidad para que los habitantes del lugar de desarrollo del proyecto, formen parte de la empresa en calidad de propietarios, con participación

en el paquete accionario de un porcentaje a definir que no exceda el 30%, de acuerdo al modelo. Esta apertura del capital a pobladores locales permite integrarse al desarrollo con justicia social, al pertenecer a la zona de explotación de donde se espera obtener riquezas, garantizando que parte de ella sea distribuida en la misma comunidad. También la democratización de la propiedad se origina en el empleo, debido a que el modelo propone que parte de los pagos a los colaboradores se realice en forma de acciones por valores determinados para cada pago y por año, sin afectar de manera importante los ingresos de los trabajadores; de esta manera, los colaboradores pueden ir formando parte del Capital Social convirtiéndolos también en propietarios.

Modelo Empresarial inclusivo, porque al democratizar la propiedad, se permite la inclusión en el capital social, de los pobladores de la zona en desarrollo, otorgándoles derechos de propiedad haciendo justicia social; así como también, brindándoles oportunidades de empleo digno como primera opción.

Empleo digno. Este Modelo Empresarial Participativo justamente se caracteriza por priorizar el empleo a habitantes de la zona en mayor proporción, presentando una clasificación por empleo *calificado* para egresados de las Instituciones de Educación Superior (IES) locales y *no calificados* para estudiantes de las IES y habitantes en general que no posean formación académica. En conjunto el modelo busca generar empleo a miles de egresados que salen de las Instituciones de Educación Superior (IES) pero que, al no tener oportunidades, emigran a las grandes ciudades o salen de país, o pasan a engrosar las estadísticas del sub-empleo, en el mejor de los casos, sino al desempleo.

Mejoramiento de los niveles de vida. El acceder a empleo digno permite a la población acceder también a mejores servicios, como atención en salud, servicios básicos, mejor educación, mejores condiciones de sus viviendas y mejores días en general. Este modelo Empresarial Participativo (inclusivo) busca fomentar el desarrollo a través de herramientas que permitan identificar potencialidades y desarrollarlas para mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

Aumento del PIB y per cápita local. Al crear nuevas y grandes empresas, se verá mejorado el PIB local y nacional repercutiendo favorablemente en los ingresos per cápita de sus habitantes, mejor aún estos ingresos serán más reales debido a que, siendo un modelo de amplia



participación de la comunidad como parte de la propiedad, la distribución de la riqueza será más equitativa y los niveles de desigualdad irán disminuyendo.

Disminución de la pobreza. La creación de empresas con nuevas propuestas de modelos empresariales, podría ser el camino para generar ingresos, educación y con esto disminución de la pobreza, al menos a una importante cantidad de habitantes que se beneficiarían con este tipo de modelos empresariales participativos. El empleo digno abre la puerta para un abanico de posibilidades que lograrán la disminución de la pobreza.

Cuidado con el medio ambiente. El Modelo Empresarial Participativo (inclusivo), promueve el desarrollo mediante la explotación de potencialidades presentes en cada territorio o municipio pero cuidando el ecosistema. Cada proyecto debe contar con un estudio serio de impacto ambiental para fomentar su continuidad y viabilidad.

La matriz productiva

La matriz productiva es el conjunto de elementos que se constituyen en la sociedad para la producción de determinados bienes y servicios, que incluye productos, procesos productivos y las relaciones sociales, involucrando todo el conjunto de interacciones entre los diferentes actores sociales. La forma en cómo se relacionan estos elementos determinan el patrón de especialización de las diferentes economías; en el caso de Ecuador, se caracteriza por la producción de bienes primarios dirigidos al mercado internacional, con poco o ningún valor agregado y con altos niveles de concentración de los beneficios económicos que ha permanecido por toda la historia republicana de Ecuador. La condición de productor primario-exportador es una de las grandes debilidades del país debido a que el esquema resulta vulnerable ante los dinámicos cambios que se generan en el entorno internacional como la variación de los precios de las materias primas y la presencia de variedad de productos con valor agregado como oferta en el mercado internacional **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

La matriz productiva es la manera en cómo se organiza la comunidad para la producción de bienes y servicios específicos en interacción con los diferentes actores sociales y económicos de un país, generando combinaciones que crean determinados patrones de especialización que se vuelven eficientes al aprovechar los recursos naturales y humanos de forma equitativa **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..** En el caso de Ecuador, la característica es la

producción y exportación de bienes primarios sin aprovechar el recurso humano disponible al no agregarle valor a sus productos ofrecidos al mercado internacional

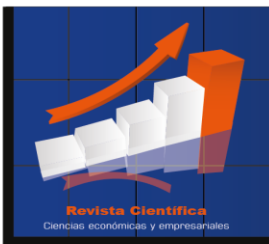
La matriz productiva se organiza en función de los diferentes sectores de la producción en base a la prioridad e importancia relativa que tiene cada sector en el desarrollo económico de un país **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..** Se centra en cuatro ejes prioritarios que son: diversificación de la producción; generación de valor agregado; sustitución selectiva de importaciones; mejora en la oferta exportable para alcanzar mayores niveles de productividad y competitividad **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..** En forma más simplificada, Romero **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.,** la define como la forma en que los países estructuran sus variadas actividades desde todos los niveles de producción hasta la entrega de bienes y servicios para los consumidores.

El presente trabajo propone el modelo empresarial EPM-APP como un instrumento para el logro de este gran propósito nación al, cambiar la matriz productiva del Ecuador. De forma ordenada y sobre todo participativa o inclusiva, en donde los beneficios sean distribuidos de forma equitativa.

Plan toda una vida

En el caso de Ecuador, el Plan Nacional de Desarrollo denominado “Plan toda una vida”, es un programa de desarrollo nacional que involucra a las instituciones del Estado asignándole los recursos necesarios para alcanzar los propósitos planteados, elaborado en base a nueve objetivos nacionales cuyas políticas públicas y metas a cumplirse en 2021, están en concordancia con los diecisiete ODS de la agenda 2030 **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

Este Plan se constituye en el principal instrumento del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación participativa (SNDPP), y su propósito es aportar progresivamente el cumplimiento de: 1. Los derechos constitucionales; 2. Los objetivos del régimen: y, 3. Los programas, proyectos e intervenciones que de allí se desprenden. Se fundamenta en tres ejes principales que son: **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.** 1. Derecho para todos durante toda la vida; 2. Economía al servicio de la sociedad; y, 3. Más sociedad, mejor Estado. Estos grandes objetivos o Ejes contienen a su vez otros objetivos que se presentan en la Figura 2, y están enmarcados en los compromisos internacionales de desarrollo global de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**



PLAN “TODA UNA VIDA” 2017-2021

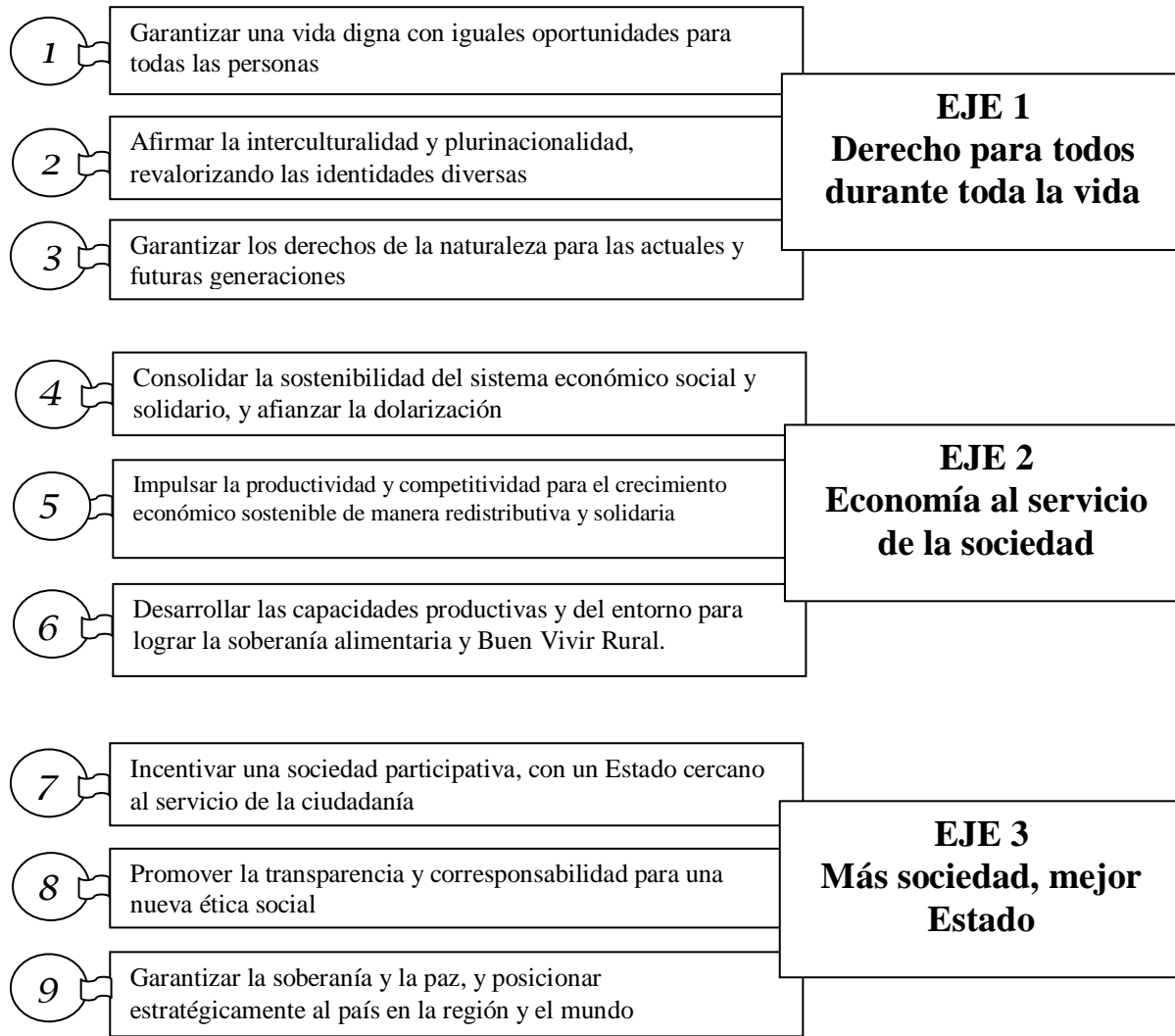


Figura 2. Ejes y objetivos que conforman el Plan “Toda una Vida” del Gobierno de la República del Ecuador.

Fuente: Elaboración propia en base al Plan “Toda una Vida”, **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**

Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)

La denominada Agenda para el Desarrollo Sostenible fue aprobada por los miembros de las Naciones Unidas el 25 de septiembre de 2015 (Figura 3), y expone una de las grandes preocupaciones y reflexiones a realizarse a través de organismos internacionales, todos los

gobiernos de los países y la sociedad civil, relacionadas a re-encausar hacia un repunte nuevamente de la tasa de crecimiento a nivel mundial. La propuesta busca cerrar la brecha de las desigualdades entre países y al interior de los mismos, cuidando el medio ambiente, para cambiar la forma en qué y cómo producimos, el mejoramiento y la salvaguarda del bien público, así como elevar los ingresos a partir de empleo digno **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

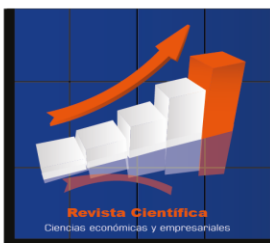
El proyecto propone alcanzar ciertas metas para el 2030 como poner fin a la pobreza, mejorar accesos a la educación, al empleo y la información, mejorar la salud y la vivienda, así como la reducción de las desigualdades dotando de poder de consumo y producción de una alimentación sostenible; asegurar los recursos hídricos, energía limpia universal, ecosistemas saludables y productivos y gobernanza sostenible para la sociedad **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**



Figura 3. Agenda 2030 y los diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible propuesto por la Naciones Unidas ONU.

Fuente: ¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..

Los Objetivos que se consideran relacionados con el modelo que se propone y obtenidos luego de la participación de expertos, descritos en el apartado *metodología*, son tomados de la página de



las Naciones Unidas y se describen brevemente a continuación **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**

Objetivo 1. Fin a la pobreza

Para alcanzar este objetivo se debe promover el crecimiento económico inclusivo, que cree empleos sostenibles con igualdad de oportunidades para todos.

Se han alcanzado importantes logros en este delicado campo, como la disminución de la pobreza en porcentajes importantes a nivel mundial; sin embargo, aún existen países en los que se vive por debajo del umbral de la pobreza. La pobreza es más que solo el hecho de no tener recursos para garantizar medios de vida sostenible, la pobreza es un problema de derechos humanos, se manifiesta con el hambre, la malnutrición, falta de vivienda digna y acceso limitado a servicios básicos como educación o salud, también incluye la discriminación y ausencia en la participación de los pobres en la toma de decisiones. Para lograr este objetivo se debe promover el crecimiento económico inclusivo, buscando crear empleos sostenibles y promover la igualdad. Se debe crear condiciones para mitigar el riesgo a desastres y fortalecer la respuesta de las poblaciones afectadas ante pérdidas económicas inesperadas durante desastres que ayudarán a erradicar la pobreza en todos los territorios incluso las zonas más empobrecidas.

Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico

En el mundo existe aún la mitad de la población que vive con el equivalente a USD 2,00 diarios, con altas tasas de desempleo o empleos que no cubren las necesidades básicas de las personas. No existen suficientes fuentes de empleo decente debido a la baja inversión y consecuencia de esto, bajo consumo, lo que no permite a todos compartir el progreso por la falta de creación de empleos de calidad. Muchos países no están creciendo al ritmo que la mayoría lo hace a nivel mundial, peor aún, están en desaceleración, disminuyendo la posibilidad de empleo. Es por consiguiente indispensable buscar fórmulas para alcanzar el crecimiento económico sostenible sin dañar el medio ambiente, y lograr que las personas en edad de trabajar accedan a empleos de calidad y reducir la tasa de desempleo. El sistema también debe crear las condiciones para que las personas puedan acceder al sistema financiero para gestionar los ingresos, acumular activos y realizar inversiones productivas como componentes esenciales de un crecimiento económico sostenido e inclusivo.

Objetivo 9. Industria, innovación e infraestructura

Uno de los impulsores del desarrollo económico en los países, es la industria o sector manufacturero, generador de empleo, así como también el desarrollo de infraestructura es indispensable para lograr una economía robusta, la inversión en infraestructura genera alta demanda de empleos directos e indirectos. No obstante, este desarrollo se puede lograr más si se invierte en tecnología e innovación, para mejorar los niveles de productividad y disminuir el impacto ambiental.

Objetivo 10. Reducción de las desigualdades

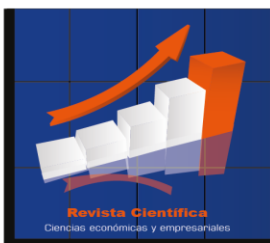
A pesar de haber alcanzado grandes logros por parte de los países en disminuir la pobreza, aún queda mucho por hacer para lograr la disminución de las desigualdades y grandes disparidades en el acceso a servicios básicos, educativos y otros bienes productivos. Se ha demostrado que el crecimiento económico no es suficiente para reducir la pobreza si éste no es inclusivo, ni considera las tres dimensiones del desarrollo sostenible que son: económica, social y ambiental. Para lograr este objetivo, se ha recomendado la implementación de políticas universales que presten especial atención a las necesidades de las poblaciones desfavorecidas y marginadas. Es fundamental la liberación del comercio y la promoción de las exportaciones de los países en desarrollo.

Objetivo 11. Ciudades y comunidades sostenibles

Las ciudades crecen cada vez más y se espera que este crecimiento aumente todavía para finales de la década, lo que demanda más atención a la planificación de estos centros de desarrollo que han permitido a las personas progresar social y económicamente. No es sencillo mantener ciudades que sigan generando empleos y prosperidad, debido a los problemas que implica su manutención y buen financiamiento como tener recursos para servicios básicos, congestión, falta de políticas apropiadas para manejo de tierras y vivienda, entre otros.

El manejo de los desechos sólidos de las ciudades no deja de ser un problema, pero también puede aprovechar mejor estos recursos disminuyendo la contaminación y hasta la pobreza. Lo ideal que se espera alcanzar es ciudades que brinden oportunidades a sus habitantes, con acceso a servicios básicos, energía, vivienda, transporte y más facilidades a todos.

Para lograr cumplir con este propósito, los países de América Latina han otorgado un mandato a la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), para que a través del Consejo Regional



de Planificación del Instituto Latinoamericano y el Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) se otorgue prioridad en su plan de trabajo a aquellas acciones que contribuyan con la Agenda 2030, para lo cual la CEPAL ha abordado cuatro acciones prioritarias: 1. Apoyar la creación de arquitecturas nacionales; 2. Potenciar la incorporación de los ODS en los sistemas de planificación nacional y territorial; 3. Fortalecer capacidades; y, 4. Desarrollar un observatorio regional de planificación para el desarrollo sostenible **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

Para el caso de Ecuador, su planificación nacional está orientada al cumplimiento de estos nobles propósitos denominados ODS, los que se ejecutan a través del programa “Toda una vida” actualizando y modificando instituciones para su cumplimiento. Mediante la expedición del Decreto Ejecutivo No. 732, de fecha 13 de mayo de 2019, se suprime la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) y en su lugar se crea la Secretaría Técnica de Planificación “Planifica Ecuador”, adscrita a la Presidencia de la República, a cargo de la planificación nacional de forma integral **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

Importancia del Problema

Declare por qué el problema merece una nueva investigación. Para la investigación básica, la declaración sobre la importancia podría implicar la necesidad de resolver cualquier inconsistencia en los resultados de trabajos anteriores y/o ampliar el alcance de una formulación teórica. Para la investigación aplicada, esto puede implicar la necesidad de resolver un problema social o tratar un trastorno psicológico. Cuando la investigación es impulsada por el deseo de resolver las cuestiones controvertidas, todas las partes en el debate deben estar representados en medida equilibrada en la introducción. Evitar la animosidad y argumentos ad hominem en la presentación de la controversia. La conclusión de la declaración del problema en la introducción con una breve pero formal de declaración del propósito de la investigación que resume el material que le precede. Para revisiones de la literatura, así como artículos teóricos y metodológicos, también indicar claramente las razones por las que el contenido informado es importante y cómo el artículo se ajusta a la comprensión acumulada del campo.

Metodología

Para la presente investigación se utilizó el método descriptivo, no experimental, comparativo, transversal. Se aplicaron entrevistas como instrumentos de técnicas empíricas de investigación.

El desarrollo del presente artículo se inicia con la selección de diversos trabajos publicados en base de datos apropiadas y reconocidas científicamente, principalmente de revistas científicas, además de sitios web oficiales de gobiernos/países y organismos internacionales, para la fundamentación teórica. Luego se procedió a elaborar el cuestionario como parte de las técnicas empíricas de investigación para obtener información relevante de la relación entre los tres elementos de estudio.

Se seleccionó un grupo de expertos en temas de desarrollo con especial énfasis en desarrollo territorial, para determinar la relación que existe entre tres elementos o mecanismos que buscan el desarrollo a nivel mundial y local a analizar y vincular; primero, se procedió a una revisión teórica de cada uno de estos elementos o mecanismo de fomento, que son: el Plan “Toda Una Vida” del Gobierno del Ecuador, la Agenda para el Desarrollo 2030 con sus diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Modelo Empresarial Participativo/inclusivo EPM-APP propuesto en varios trabajos por parte del autor. Luego se dispuso de un tiempo prudencial para que cada experto presente una primera propuesta en la que se categoricen los ODS en base a los principales objetivos del Modelo Empresarial Participativo (Inclusivo) EPM-APP, determinándose coincidencias en función de tres categorías: Alto, Medio y Bajo, siendo los categorizados como “altos” los que interesan en el estudio (figura 4). No obstante, se debe aclarar que relaciones hubieron entre el Modelo Empresarial EPM-APP y la mayoría de los ODS.

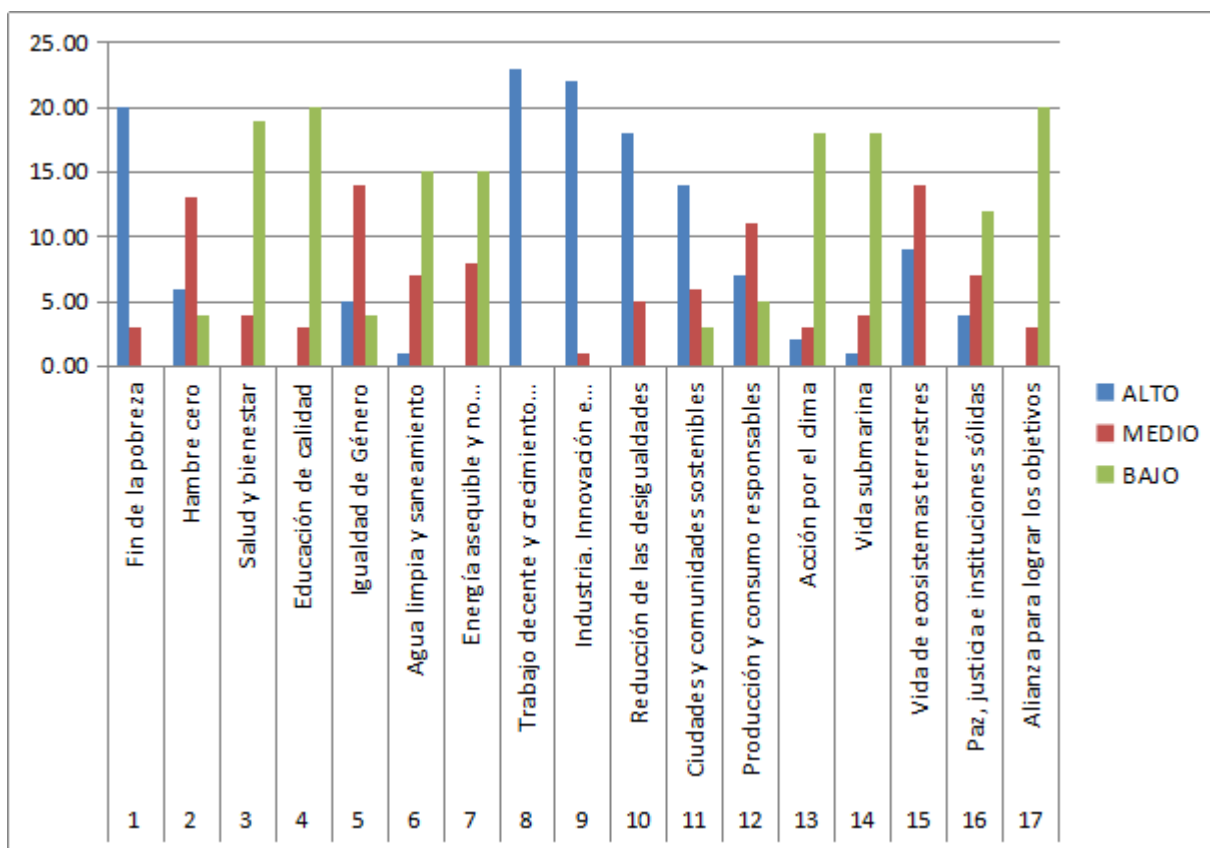


Figura 4. Resultados de la ponderación obtenida luego de consultar a los expertos sobre la relación entre los ODS y el modelo empresarial participativo (inclusivo) EPM-APP.

Fuente: Elaboración propia.

Luego se procedió a relacionar los nueve Objetivos que conforman los tres Ejes de Desarrollo propuestos por el “Plan Toda una Vida” del Gobierno del Ecuador, con los diecisiete objetivos propuestos por la Agenda de Desarrollo 2030 de las Naciones Unidas y encontrar similitudes rigurosamente relacionadas con el modelo empresarial, cabe mencionar que desde otras perspectivas todos los objetivos de ambos programas están relacionados, pero se cuidó de dirigir la vinculación estrictamente al Modelo Empresarial Participativo (Inclusivo) EPM-APP, motivo de este estudio, encontrándose varias coincidencias importantes.

Finalmente se estableció las relaciones de las similitudes entre el Modelo Empresarial Participativo (inclusivo) con el plan “Toda una Vida” y los ODS, logrando importantes resultados que evidencian la importancia del modelo empresarial en el desarrollo territorial.

Resultados

Articulación de modelo empresarial participativo/inclusivo epm-app con el plan toda una vida y la agenda 2030

Como resultado de relacionar el Modelo Empresarial Participativo/Inclusivo EPM-APP, con el Plan del Gobierno del Ecuador denominado “Toda una vida” y la Agenda para el Desarrollo 2030 y sus diecisiete objetivos, se encontraron importantes resultados que avalan la hipótesis de que la aplicación del Modelo Empresarial Participativo/Inclusivo EPM-APP, se constituye en un instrumento para el logro de los objetivos plasmados en el programas del Gobierno del Ecuador y de las Naciones Unidas.

La Figura XX, presenta los tres mecanismos propuestos para alcanzar el desarrollo social y económico a diferentes escalas, empresarial, nacional y mundial. Los tres mecanismos se presentan en tres columnas en las que se ha ubicado verticalmente los objetivos de cada mecanismo para una mejor apreciación de las relaciones. Las columnas detallan los Objetivos que presentaron mayor calificación por parte de los expertos y en el caso de los ODS, ubicados en la columna izquierda o primera columna, fueron: el Objetivo 1, Reducción de la pobreza; 8, Trabajo decente y crecimiento económico; 9, Industria, Innovación e infraestructura; 10, Reducción de las desigualdades; y, 11, Ciudades y comunidades sostenibles.

Los Objetivos del Plan Toda una Vida del Gobierno del Ecuador que mayor apego tienen al Modelo empresarial participativo/inclusivo EPM-APP, se ubicaron en la tercera columna, o columna al margen derecho de la figura, y son: En el EJE 1, Derecho para todos durante toda la vida, Objetivo1, Vida Digna con iguales oportunidades para todos y Objetivo 2. Derechos de la naturaleza. En el EJE 2, Economía al servicios de la sociedad, los objetivos 4. Sostenibilidad del sistema económico; 5. Impulsar la productividad; y, 6. Desarrollar las capacidades productivas.

En el centro se ubica el Modelo Empresarial participativo/inclusivo EPM-APP, y sus siete principales objetivos que son: Democratización de la propiedad, Modelo Empresarial inclusivo, Empleo digno, Mejoramiento de los niveles de vida, Aumento del PIB y per cápita, Disminución de la pobreza, y, Cuidado con el medio ambiente. A continuación los resultados de las relaciones encontradas (Figura 5).

OBJETIVOS RELACIONADOS

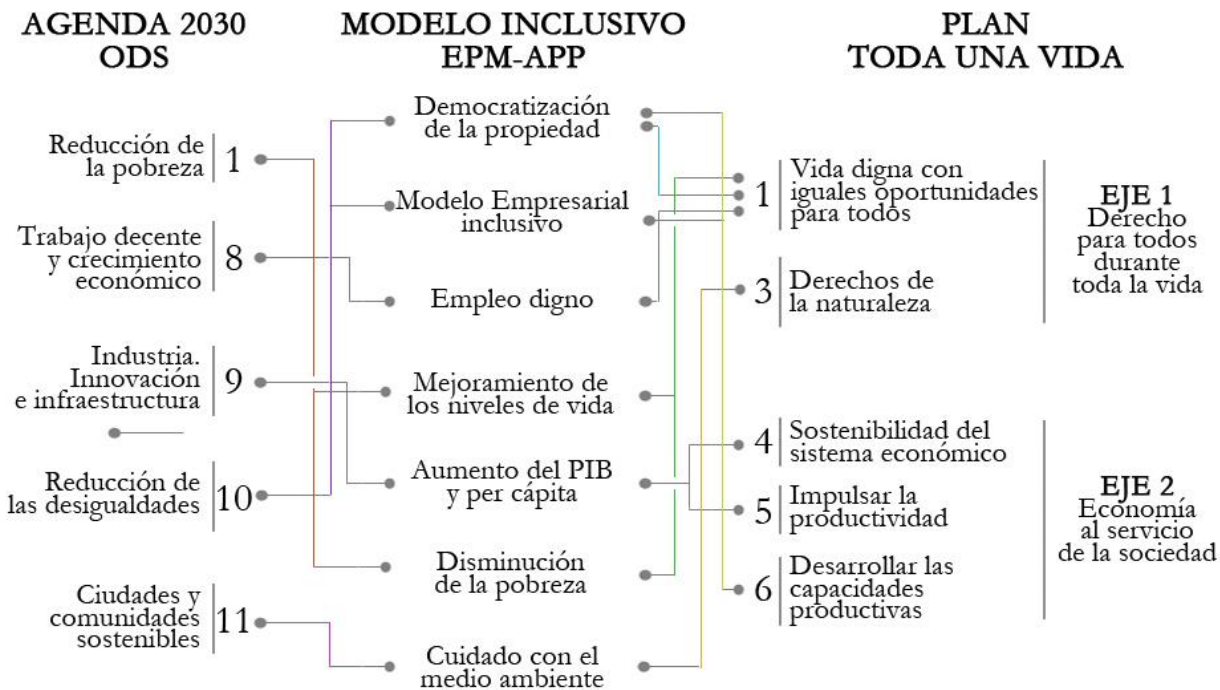


Figura 5. Relaciones entre el Modelo Empresarial Participativo/Inclusivo EPM-APP, los ODS y el Plan Toda Una Vida.

Fuente: elaborado por los autores.

La presentación de los resultados se hará exponiendo el Objetivo del Modelo Empresarial Participativo/Inclusivo EPM-APP y su relación con los ODS de la Agenda 2030 y luego con el Plan toda una Vida.

Democratización de la propiedad

- a. Con los ODS, Objetivo 10. Reducir la desigualdad en los países y entre ellos. El Modelo EPM-APP busca desconcentrar la propiedad de los grupos tradicionales que existen en todos los países y en todo el mundo, correspondiendo a pequeños grupos de personas que poseen la mayor parte de los recursos y riquezas. No es una tarea fácil ni lo será, no obstante, es algo que se puede y debe superar. El Modelo EPM-APP propone desconcentrar la propiedad en tres participantes: El Estado propietario y quien cede el derecho a producir o explotar; el

privado gestor y/o especialista en determinada actividad; y, el privado habitante o trabajador propietario, en proporciones a determinar. Desconcentrar la propiedad es disminuir la desigualdad al abrir la posibilidad de formar parte de las grandes empresas que explotan los recursos locales.

- b. Con el Plan Toda una Vida, Objetivo 1 y 6. Con el Objetivo 1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas. Permitir la participación de los habitantes locales en el paquete accionario de una gran empresa, es garantizar la igualdad de oportunidades, aunque sea en pequeñas proporciones, la inversión en grandes empresas productivas van a mejorar los rendimientos del dinero de las personas que muchas veces terminan perdiendo en cuentas de ahorro que no pagan retornos muy atractivos o en pequeños negocios que no prosperan y terminan con la pérdida del capital. Con el Objetivo 6. Desarrollar las capacidades productivas y del entorno para lograr la soberanía alimentaria y el Buen Vivir Rural. La participación como propietario de empresas productivas como parte del desarrollo territorial, ayudará a los habitantes locales, generalmente del sector rural, a invertir apropiadamente su dinero en negocios rentables, asegurando el buen uso de los ahorros de las personas y evitar la migración.

Modelo Empresarial Inclusivo

- a. Con los ODS, Objetivo 10. Reducir la desigualdad en los países y entre ellos. Los modelos de negocios inclusivos están direccionados justamente a ayudar a los menos favorecidos creando posibilidades de emprendimientos, pero los modelos vigentes proponen la creación de pequeñas empresas con muy bajas rentabilidades, con excepciones, pudiendo dirigir esos pequeños capitales para financiar empresas más grandes y con rentabilidades más atractivas, generando mayores ganancias por dólar invertido. El problema es permitir que todas las personas puedan invertir en estas empresas y por eso se propone el modelo EPM-APP, justamente para igualar las oportunidades de los habitantes al permitírseles formar parte del capital social.
- b. Con el Plan Toda una Vida, Eje 2, Objetivo 6. Desarrollar las capacidades productivas y del entorno para lograr la soberanía alimentaria y el Buen Vivir Rural. Generando un modelo



empresarial que busque explotar las potencialidades productivas locales y beneficie a sus habitantes como primera opción.

Empleo digno

- a. Con los ODS, Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos. El Modelo EPM-APP propone la explotación de las potencialidades locales justamente para generar empleo digno, de preferencia, a los habitantes del territorio en donde se realiza la explotación de la potencialidad permitiendo dos niveles abarcadores, el empleo no calificado y el empleo calificado.
- b. Con el Plan Toda una Vida, Eje 1, Objetivo 1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas. Con la implementación del Modelo Empresarial EPM-APP se generará empleo digno, equitativo e inclusivo, categorizados como especializado para aquellos profesionales egresados de las IES's locales y no especializado para estudiantes universitarios y habitantes (locales de preferencia) sin formación académica.

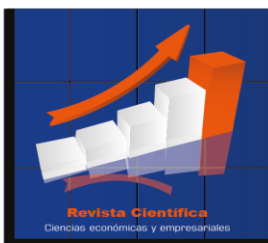
Mejoramiento de los niveles de vida

- a. Con los ODS, Objetivo 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo. La forma de disminuir y eliminar la pobreza es generando acceso al ingreso y eso se logra con generación de empleo, que depende a su vez, de la creación de empresas y que éstas sean inclusivas como el Modelo Empresarial EPM-APP, capaz de generar una cadena de beneficios directos e indirectos; directos, porque va a crear empleo a los habitantes locales que con los ingresos recibidos y beneficios sociales, tendrán acceso a salud, educación vivienda, muchos servicios básicos y otros bienes y servicios indispensables para el buen vivir; indirecto, porque se activará la demanda local y eso activa el ciclo económico dinamizando la economía local repercutiendo en bienestar para muchos.
- b. Con el Plan Toda una Vida, Eje 1, Objetivo 1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas. Si se crean empresas que exploten las potencialidades territoriales bajo el Modelo Empresarial EPM-APP, se presentan varias oportunidades;

primero, se desconcentrarán los centros de desarrollo tradicionales ubicados en las grandes ciudades evitando la migración y abandono del campo con los consabidos problemas que esto acarrea; segundo, se evita la separación familiar originadora de grandes problemas sociales; tercero, se distribuyen mejor los recursos y las riquezas y otros beneficios que se podrían describir.

Aumento del PIB y per cápita

- a. Con los ODS, Objetivo 9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación. El Modelo Empresarial EPM-APP propone la creación de empresas que exploten varios sectores de la economía, entre los que figura la construcción y justamente apunta a la infraestructura como primera opción de desarrollo, construcción y concesiones de carreteras, puentes y rutas productivas generadoras de riquezas y desarrollo. Re-direccionamiento del crecimiento de las ciudades, debido a que en la actualidad lo hacen hacia cualquier dirección, sin observar el impacto que causan al destruir áreas fértiles por la construcción de centros habitacionales, pudiendo hacerlo en dirección a zonas en donde no se produzca mayor impacto ambiental; también se debe crecer hacia arriba; es decir, promover con empresas inmobiliarias el crecimiento vertical y no horizontal, hasta por economía de la obra o infraestructura pública, debido a que, mientras crece verticalmente, no requiere nuevas vías con sus redes de servicios básico ni amplios recorridos de recolectores u otros servicios como cableado, iluminación etcétera, que afectan flora, fauna y el entorno en general. Industrializar infinidad de productos que en la actualidad no pasan de su fase primaria, no incorporando valor agregado; es decir, no son actividades generadoras de empleo. Todo este conjunto de obras y actividades genera ingresos que impactan el PIB y los ingresos per cápita de sus habitantes locales.
- b. Con el Plan Toda una Vida, Eje 2, Objetivo 4 y 5. Con el Objetivo 4. Consolidar la sostenibilidad del sistema económico social y solidario, y afianzar la dolarización. Este objetivo busca promover el emprendimiento, el financiamiento, todo para la generación de empleo y dinamización de la economía. Con el Modelo EPM-APP, se puede cristalizar este objetivo, usando el Modelo empresarial como alternativa a los emprendimientos, ofreciendo rentas que vuelvan atractiva la inversión y así generar empleo y dinamizar la economía local



y nacional... el Objetivo 5. Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria. Este objetivo favorece la producción nacional, mano de obra local, producción de la zona y favorece la asociatividad entre otros beneficios, encajando perfectamente con los propósitos que busca el Modelo Empresarial EPM-APP, que propone la identificación de potencialidades localizadas en los territorios por parte de varias organizaciones participantes promovidas desde los municipios y convertirlas en empresas basadas en la asociatividad de manera equitativa y justa.

Disminución de la pobreza

- a. Con los ODS, Objetivo 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo. Ya se analizó este objetivo en “Mejoramiento de los niveles de vida”.
- b. Con el Plan Toda una Vida, Eje 1, Objetivo 1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas. Ya se analizó en “Mejoramiento de los niveles de vida”.

El propósito principal de este Modelo Empresarial es crear medianas y grandes empresas para identificar potencialidades y explotarla en beneficio de la comunidad, creando posibilidades de invertir a cambio de rentas muy atractivas y generando empleo para que la población tenga ingresos y pueda disminuir y hasta eliminar la pobreza.

Cuidado con el medio ambiente

- a. Con los ODS, Objetivo 11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Los problemas de las ciudades suelen resolverse con contrataciones de empresas proveedoras de servicios externos y son verdaderos monopolios en muchos casos cuyos beneficios se distribuyen entre muy pocos. El Modelo Empresarial EPM-APP justamente se propone que inicie sus primeras actividades en este campo, atendiendo las ciudades con sistemas de recolección, tratamiento y reciclaje de desechos sólidos o basura; proveer de servicios elementales como agua potable de calidad, construcción de edificaciones para vivienda, vías de acceso y vías internas de alta calidad

terrestres, marítimas y fluviales innovadoras, canales que provean muerte digna a los animales a sacrificar, puertos y aeropuertos, infraestructura básica, zonas de recreación y muchas más opciones y necesidades. Las ciudades ofrecen variedad de posibilidades de explotación bajo el Modelo Empresarial EPM-APP, todo esto disminuyendo al máximo el impacto ambiental que involucra al desarrollo.

- b. Con el Plan Toda una Vida, Eje 1, Objetivo 3. Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones. Los principios que fundamentan el Modelo Empresarial Participativo/Inclusivo EPM-APP, observan mucho el impacto ambiental que ocasionan muchas de las actividades que se realizan cotidianamente y que no tienen el cuidado requerido para no afectar el entorno, así se conoce de canales en general y de aves en los que no se realiza tratamiento de los residuos, desechos de la pesca artesanal, crecimiento inapropiado de ciudades, aserríos, lugares turísticos entre muchas otras actividades y elementos de contaminación. El Modelo Empresarial además de todas las bondades expuestas, cuida y propone el desarrollo de empresas responsables con el medio ambiente.

Discusión

Durante varias décadas la Organizaciones de las Naciones Unidas (ONU) ha procurado encontrar el camino hacia mejores días para la humanidad, ya hubo un programa similar a la Agenda para el Desarrollo 2030, denominado los Objetivos del Milenio, cuya fecha de cumplimiento fue el año 2015, no logrando los resultados esperados. Es así que nace una especie de extensión, si se quiere, de quince años de plazo más, para alcanzar a cumplir con estos diecisiete objetivos que son fundamentales para la humanidad. No hay país en el mundo que no aspire a que su población tenga mejores días de forma sostenible. Los gobiernos por su parte, también hacen esfuerzos de manera independiente para mejorar las condiciones de vida de sus habitantes; sin embargo, trabajar de manera independiente, no parece aportar al cumplimiento de estos propósitos. Ante este escenario mundial desordenado, las Naciones Unidas proponen la implementación en sus políticas de gobierno éstos objetivos, y, en el caso de Ecuador, se plasman en el programa de Desarrollo Nacional Toda una Vida, compuesto por nueve objetivos alineados a los ODS buscando empatar con el organismo internacional y cumplir la Agenda 2030, pero no es fácil



superar problemas que han estado presentes por mucho de la historia de la humanidad como la pobreza, la desigualdad, el impacto cada vez más severo contra el planeta y por supuesto el bienestar. Uno de los problemas es la falta de instrumentos para lograr estos objetivos siendo el propósito de este trabajo establecer como un aporte a la solución de estos problemas, la implementación del modelo empresarial participativo o inclusivo EPM-APP, cuyos objetivos coinciden ampliamente a los del gobierno nacional y la Agenda 2030, proponiendo soluciones innovadora y dirigidas desde entes públicos autónomos con la participación del sector privado y habitantes locales.

El modelo empresarial EPM-APP se constituye en la forma operativa de alcanzar los objetivos, es el cómo hacer, para lograr el cambio en la matriz productiva y mejores días para los habitantes.

Conclusión

Se realizó una revisión de los textos y publicaciones relacionados a la Agenda para el Desarrollo 2030 y sus diecisiete objetivos; del Plan de Desarrollo de la República del Ecuador denominado Plan Toda una Vida y sus nueve objetivos; y, se revisó el trabajo propuesto por el autor, relacionado a un Modelo Empresarial Participativo e Inclusivo denominado EPM-APP, con el que se propone aplicar los objetivos, tanto de la ONU como del Gobierno del Ecuador, constituyéndose en un instrumento de ejecución de los objetivos para alcanzar los logros propuestos. La revisión se realizó en fuentes confiables tomadas de textos especializados y base de datos de revistas científicas indexadas. También se investigó en páginas WEB de organismos internacionales así como de gobiernos y otras entidades pertinentes.

En base a opinión de expertos se estableció relaciones entre los objetivos de las tres entidades participantes: los ODS, el Plan Toda una Vida y el modelo Empresarial Participativo e Inclusivo EPM-APP, utilizando ponderaciones de tres niveles altos, medios y bajos, tomando los que resultaron altos para el presente trabajo.

Finalmente se establecieron parámetros de coincidencia entre las tres entidades: los ODS, el Plan Toda una Vida y el Modelo Empresarial participativo e Inclusivo, encontrando compatibilidad en varios objetivos creando la posibilidad de considerar el Modelo de Desarrollo Empresarial Participativo e Inclusivo EPM-APP, como el instrumento de aplicación en el ámbito operativo

para poder cristalizar la consecución de los Objetivos, tanto del gobierno ecuatoriano como de las Naciones Unidas.

Consecuentemente se concluye que el Modelo Empresarial Participativo e Inclusivo EPM-APP, se acopla perfectamente a los propósitos de la ONU y puede constituirse en el instrumento que viabilice la consecución de los Objetivos en el plazo de quince años.

Referencias

1. Cano, R., Picó, M., & Dimuro, G. (2019). Los Objetivos de Desarrollo Sostenible como marco para la acción y la intervención social y ambiental. *Retos revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 9(17), 25-36.
2. Foss, N., & Saebi, T. (2015). *Business Models and Business Model Innovation*. 1-23.
3. Girón, A. (Julio - Agosto de 2016). Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030: Frente a las Políticas Públicas y los cambios de Gobierno en América Latina. *Problemas del Desarrollo*, 47(186), Editorial.
4. Matute, A., Mora, J., & Mora, R. (2017). Ventajas y desventajas del cambio de la matriz productiva y su incidencia en el sector cafetero de la provincia de El Oro. *RTE, revista tecnológica ESPOL*, 30(1), 79-99.
5. Naciones Unidas. (2018). *La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: una oportunidad para América latina y el Caribe*. Santiago.
6. Naciones Unidas. (2020). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Recuperado el 08 de febrero de 2020, de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/sustainable-development-goals/>
7. Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe. (2020). Recuperado el 08 de febrero de 2020, de CEPAL. Naciones Unidas: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/plan-nacional-de-desarrollo-2017-2021-toda-una-vida-de-ecuador>
8. Ollague, J. (18 de agosto de 2017). *Modelo empresarial de Alianza Público-Privada a través de los municipios para impulsar el desarrollo socio-económico*. Cumbres, 3(2), 9-16.
9. Ollague, J. (2017). *Propuesta de un modelo empresarial de Alianza Público-Privada (APP), a través de los municipios para impulsar el desarrollo socio-económico de la provincia de El Oro, Ecuador*. Tesis doctoral, Lima.



10. Ollague, J., Capa, L., & Sánchez, T. (Agosto de 2019). Instrumento para la identificación preliminar de las potencialidades productivas de un territorio considerando elementos del RSE. *Revista científica Agrosistemas*, 7(22), 12-22.
11. Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2010). *Generación de modelos de negocios. Un manual para visionarios, revolucionarios y retadores*. New Jersey: DEUSTO.
12. Palacios, D., & Reyes, P. (agosto de 2016). Cambio de la matriz productiva del Ecuador y su efecto en el comercio exterior. *Dominio de las ciencias*, 2(especial), 418-431.
13. Pelegrinova, L., & Pesakova, P. (2010). *Innovation Business Models: The case of eastern slovakia*. *International Journal of management Cases*, 24-37.
14. Registro Oficial. (2019). Recuperado el 08 de febrero de 2020, de Derecho Ecuador.com: <https://www.derechoecuador.com/registro-oficial/2019/05/registro-oficial-no496-martes-28-de-mayo-de-2019-suplemento>
15. Robalino, J. (2010). Las asociaciones público-privadas (APP): una opción para contratación administrativa en Latinoamérica. *FORO*(13), 97-108.
16. Romero, P. (marzo de 2018). ¿Y la matriz productiva? Replanteemos el debate sobre el desarrollo. *Koyuntura*(74).
17. SENPLADES. (2012). *Transformación de la Matriz Productiva. Revolución productiva a través del conocimiento y el talento humano (primera ed.)*. Quito: Senplades.
18. SENPLADES. (2017). *Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida*. Quito.
19. SENPLADES. (2018). *Examen Nacional Voluntario, Ecuador 2018 (primera ed.)*. Quito: Senplades.
20. Vallejo, M. (2015). La transformación de la matriz productiva y el intercambio comercial de vehículos automóviles Ecuador-Colombia. *Comercio y negocio*(5), 86-101.

References

1. Cano, R., Picó, M., & Dimuro, G. (2019). The Sustainable Development Goals as a framework for social and environmental action and intervention. *Challenges magazine of Administration Sciences and Economics*, 9 (17), 25-36.
2. Foss, N., & Saebi, T. (2015). *Business Models and Business Model Innovation*. 1-23.

3. Girón, A. (July - August 2016). Sustainable Development Goals and the 2030 Agenda: Facing Public Policies and Government Changes in Latin America. *Development Problems*, 47 (186), Editorial.
4. Matute, A., Mora, J., & Mora, R. (2017). Advantages and disadvantages of the change in the productive matrix and its incidence in the coffee sector of the province of El Oro. *RTE, technological magazine ESPOL*, 30 (1), 79-99.
5. United Nations. (2018). *The 2030 Agenda and the Sustainable Development Goals: an opportunity for Latin America and the Caribbean*. Santiago.
6. United Nations. (2020). Sustainable Development Goals. Retrieved on February 8, 2020, from <https://www.un.org/sustainabledevelopment/en/sustainable-development-goals/>
7. Regional Observatory of Planning for the Development of Latin America and the Caribbean. (2020). Recovered on February 8, 2020, from ECLAC. United Nations: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/plan-nacional-de-desarrollo-2017-2021-toda-una-vida-de-ecuador>
8. Ollague, J. (August 18, 2017). Business model of a Public-Private Alliance through the municipalities to promote socioeconomic development. *Summits*, 3 (2), 9-16.
9. Ollague, J. (2017). Proposal for a business model of the Public-Private Alliance (PPP), through the municipalities to promote the socioeconomic development of the province of El Oro, Ecuador. Doctoral thesis, Lima.
10. Ollague, J., Capa, L., & Sánchez, T. (August 2019). Instrument for the preliminary identification of the productive potential of a territory considering elements of CSR. *Agrosistemas scientific journal*, 7 (22), 12-22.
11. Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2010). *Generation of business models. A manual for visionaries, revolutionaries and challengers*. New Jersey: DEUSTO.
12. Palacios, D., & Reyes, P. (August 2016). Change in the productive matrix of Ecuador and its effect on foreign trade. *Science domain*, 2 (special), 418-431.
13. Pelegrinova, L., & Pesakova, P. (2010). Innovation Business Models: The case of eastern slovakia. *International Journal of management Cases*, 24-37.



14. Official register. (2019). Retrieved on February 8, 2020, from Ecuador.com Law: <https://www.derechoecuador.com/registro-oficial/2019/05/registro-oficial-no496-martes-28-de-mayo-de-2019-supplement>
15. Robalino, J. (2010). Public-private partnerships (APP): an option for administrative contracting in Latin America. FORUM (13), 97-108.
16. Romero, P. (March 2018). And the productva matrix? Let's rethink the development debate. Koyuntura (74).
17. SENPLADES. (2012). Transformation of the Productive Matrix. Productive revolution through knowledge and human talent (first ed.). Quito: Senplades.
18. SENPLADES. (2017). National Development Plan 2017-2021 A lifetime. Quito.
19. SENPLADES. (2018). National Voluntary Exam, Ecuador 2018 (first ed.). Quito: Senplades.
20. Vallejo, M. (2015). The transformation of the productive matrix and the commercial exchange of Ecuador-Colombia motor vehicles. Commerce and business (5), 86-101.

©2020 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).